

# СТАНОВИЩЕ

за придобиване на образователна и научна степен „доктор”

в СА „Д. А. Ценов” – Свищов

Изготвил становището: *Проф. д-р Теодора Йорданова Рупска,*

Професионално направление 3.8 „Икономика“, научна специалност „Счетоводство, контрол и анализ на стопанската дейност (управленско счетоводство)“, Университет за национално и световно стопанство, свидетелство за академична длъжност № 88/2024

Автор на дисертационния труд: *Христо Симеонов Василев*

Тема на дисертационния труд: *„Разработване на стратегии за хоризонтална и вертикална интеграция на бизнеса“*

Научен ръководител: *доц. д-р Михаил Чиприянов*

## I. Общо представяне на дисертационния труд:

*Предмет* на представеният за рецензиране дисертационен труд са основните методологически подходи за разработване на стратегически решения в компаниите от сектор металообработване. *Обект* на изследване в дисертацията са стратегиите за вертикална и хоризонтална интеграция на бизнеса. Според мен предметът и обектът са дефинирани правилно.

Дисертационният труд е разработен в обем от 272 страници.

В структурно отношение дисертационният труд съдържа списък на фигурите и таблиците, списък на използваните съкращения и абревиатури, въведение, три глави, заключение, списък на използваната литература и приложения.

За написването на дисертационния труд докторантът *Христо Василев* е използвал 120 литературни източника, на български и английски език. Подборът на изследваната литература е подходящ.

## II. Преценка на формата и съдържанието на дисертационния труд.

Темата на представеният за рецензиране дисертационен труд е особено актуална с оглед на динамичната бизнес среда и глобалната конкуренция, в която работят компаниите. Това налага компаниите да са гъвкави и креативни за да запазят и увеличат своята конкурентоспособност. Различните стратегии за интеграция, в т.ч. вертикална и хоризонтална са от важно значение за представянето на бизнеса.

Стратегиите за интеграция осигуряват възможност на компаниите за цялостен контрол върху дейността и едновременно с това безпроблемно и ефективно протичане на бизнес операциите на техните партньори.

При вземането на стратегически решения компаниите могат да ограничат закъсненията на доставките, да подсиgurят „тесните места“ във веригата за доставки и да получат ясен и цялостен поглед към определящите за приходите процеси, което води до по-доброто обслужване на клиентите.

За написване на дисертационния труд авторът е проучил разработки на български и чуждестранни изследователи, работещи в областта на стратегическата бизнес интеграция. Въпреки съществуването на множество изследвания в тази научна сфера, новите, непрекъснато променящи се икономически реалности изискват нов, усъвършенстван подход при управлението на процесите на бизнес интеграция и на прилаганите стратегически решения.

Обемът на дисертационния труд е достатъчен за изследване на темата. Написан е като е използван научен стил. Отделните проблеми са разгледани в логична последователност.

При разработването на дисертационния труд успешно са приложени дескриптивни, индуктивни и дедуктивни методи. Проведен е вторичен анализ на информация от други вече осъществени емпирични изследвания по темата. За своето емпирично изследване *Христо Василев* е приложил метода на дълбочинното интервю и анкетния метод, като данните са обработени чрез софтуерен пакет IBM SPSS Statistics.

Авторефератът отразява коректно постигнатото в дисертационния труд. Не установявам пропуски в неговото съдържание.

Докторантът е представил общо 6 публикации по темата на дисертационния труд, като преизпълнява минималните национални изисквания, съгласно постановките на ЗРАС в Република България за присъждане на образователната и научна степен „доктор“. При изискуеми минимално 30 точки, *Христо Василев* постигнал 53,33 точки. Три от публикациите са във вид на статии, а останалите три – във вид на доклади. Една от статиите е написана в съавторство, а останалите публикации са с единствен автор - *Христо Василев*. Публикациите отразяват важни моменти от дисертационния труд.

### **III. Научни и научно-приложни приноси на дисертационния труд.**

Докторантът *Христо Василев* формулирал три изследователски задачи и съответно – три приноса. По мое мнение в първия описан от докторанта принос се

съдържат два отделни приноса – 1. открити са водещи аргументи „за“ и „против“ стратегията на интеграция и 2. Доказва се, че йерархичния подход за корпоративно планиране е най-подходящ за използване в предприятията от металообработващата промишленост у нас с оглед на тяхната специфика.

Приемам останалите приноси, описани от докторанта без забележки.

#### **IV. Въпроси по дисертационния труд.**

Нямам въпроси по представения дисертационен труд. Мога само да препоръчам *Христо Василев* да приложи в практиката постигнатото в дисертационния труд.

#### **V. Обобщена оценка на дисертационния труд и заключение.**

В заключение може да се каже, представения дисертационен труд от *Христо Василев* представлява едно цялостно, завършено научно изследване с ясно формулирана цел и задачи. В изследването са постигнати приноси с научен и приложен характер.

В резултат на всичко написано до тук, аз гласувам „ЗА“ присъждането на образователната и научна степен „Доктор“ на *Христо Симеонов Василев*, по научната специалност „Планиране“.

Предлагам на уважаемите членове на научното жури да присъдят образователната и научна степен „Доктор“ на *Христо Симеонов Василев* по научната специалност „Планиране“.

Изготвил становището: .....

(Проф. д-р Т. Рупска)

17.02.2025 г.  
Гр. София